

ISPITNA PITANJA IZ PREDMETA UPRAVLJANJE PROJEKTOM

Dr Boško Vojnović

1. Definišite pojam menadžmenta – upravljanja.
2. Objasnite proces upravljanja preduzećem i navedite njegova osnovna obeležja.
3. Navedite i objasnite osnovne elemente upravljanja preduzećem (Fajol) kao podprocese upravljačkog procesa u oblasti industrijskog inženjeringa.
4. Nacrtajte šemu opšte podele procesa upravljanja i objasnite faze planiranja, realizacije i kontrole.
5. Objasnite proces odlučivanja.
6. Definišite pojam projekta i navedite neke primere za projekte.
7. Navedite osnovne osobine koje su zajedničke za sve projekte.
8. Koji su to investicioni projekti i kako se oni mogu klasifikovati?
9. Objasnite životni ciklus projekta i njegovu uprošćenu varijantu.
10. Objasnite opšti model upravljanja projektom.
11. Razmatrajući osnovne faze procesa upravljanja projektom – planiranje, praćenje i kontrolu realizacije – objasnite detaljniji model upravljanja projektom.
12. Objasnite američki koncept upravljanja projektom i navedite funkcionalne oblasti na koje se oslanja.
13. Objasnite funkcionalnu organizaciju za upravljanje realizacijom projekta – koje su slabosti, a koje prednosti ove organizacije.
14. Objasnite projektnu organizaciju za upravljanje realizacijom projekta – koje su slabosti, a koje prednosti ove organizacije.
15. Objasnite funkcionalnu organizaciju za upravljanje realizacijom projekta – koje su slabosti, a koje prednosti ove organizacije.
16. Objasnite matričnu organizaciju za upravljanje realizacijom projekta – koje su slabosti, a koje prednosti ove organizacije.
17. Uloga projektnog rukovodioca u realizaciji projektnog poduhvata?
18. Navedite i razmotrite osobine i sposobnosti, koje rukovodilac projekta mora da poseduje.
19. Navedite pet osnova ili izvora moći rukovodioca projekta i objasnite ih.
20. Navedite metode uticaja rukovodioca projekta na članove svog tima i njihovu vezu sa izvorima moći.
21. Navedite i objasnite pet osnovnih načina rešavanja konflikta.
22. Šta je ugovaranje realizacije projekta i kod kojih projekata je ono složeno?
23. Kako se vrši izbor izvođača radova, odnosno izvršioca projekta?
24. Šta je tender, a šta ponuda i koji je njihov sadržaj?
25. Koje vrste ugovora postoje, navedite ih i objasnite.
26. Objasnite uloge konsultants i inženjeringa u praćenju i koordinaciji izvođenja projekta.
27. Učesnici u ugovaranju i izvođenju projekta i njihova povezanost.
28. Objasnite strukturu inženjeringa kod izvođačkih organizacija.
29. Objasnite strukturu inženjeringa kao samostalne organizacije.
30. Objasnite osnovne komponente funkcije upravljanja projektom i objasnite ih.
31. Šta obuhvata upravljanje kvalitetom projekta?
32. Šta je kvalitet i šta je zadatak sistema za obezbeđenje kvaliteta?
33. Objasnite pojam troškova kvaliteta.
34. Šta je osnovna ideja totalnog upravljanja kvalitetom?
35. Koji su realni dokazi kvaliteta nekog proizvoda?
36. Koje su organizacije za obezbeđenje kvaliteta projekta?.
37. Koje su faze obezbeđenja kvaliteta programa u realizaciji?
38. Definišite rizik – koje su njegove gradacije, odnosno koji su stepeni neizvesnosti.

39. Definišite upravljanje rizikom i objasnite tri ključna faktora rizika.
40. Koji su podprocesi upravljanja rizikom, objasnite bar dva?
41. Navedite tri osnovna kriterijuma na osnovu kojih se vrši procena rizika u projektu.
42. Definišite planiranje projekta. Koje su metode planiranja. Ukratko opišite planiranje vremena, resursa i troškova.
43. Objasnite proces planiranja projekta.
44. Definišite planiranje vremena realizacije projekta. Koje se metode koriste za ovo planiranje.
45. Koje vrste vremenskih planova postoje i šta obuhvata detaljni mrežni plan?
46. Objasnite gantograme. U kojim se planovima koriste?
47. Objasnite kako se vrši obrada vremenskih planova, navedite neke od vrsta vremenskih (terminskih) izveštaja.
48. Koje su prednosti primene računara u tehnici mrežnog planiranja?
49. Šta obuhvata planiranje resursa u sklopu koncepta upravljanja projektom?
50. Utvrđivanje specifikacije potrebnog materijala i delova.
51. Naručivanje i nabavka materijala.
52. Objasnite planiranje radne snage. Šta je osnovni cilj raspoređivanja radne snage. U kakvom su odnosu vreme realizacije projekta i potrebni resursi?
53. Nivelisanje resursa.
54. Kako se vrši procena troškova u realizaciji projekta?
55. Objasnite proces optimizacije troškova realizacije projekta.
56. Šta je sistem praćenja i izveštavanja. Zbog čega se koristi i iz čega se sastoji?
57. Objasnite bitne elemente praćenja i kontrole vremena realizacije projekta.
58. Koji su osnovni parametri pomoću kojih se prati i kontroliše vremensko odvijanje realizacije projekta?
59. Definišite praćenje i kontrolu resursa, šta je osnovni cilj ovog postupka.
60. Koji su osnovni razlozi koji uslovljavaju neophodnost praćenja i kontrole utrošenog materijala?
61. Objasnite ABC metodu kontrole zaliha.
62. Koji je osnovni cilj praćenja i kontrole troškova?
63. Šta obuhvataju operativni planovi realizacije projekta?
64. Navedite iz čega se sastoji sistem izveštavanja, i navedite osnovne vrste izveštaja o vremenu realizacije projekta.
65. Navedite osnovne vrste izveštaja o troškovima realizacije projekta.
66. Programski paket Primavera.
67. Programski paket Super Project.
68. Programski paket Projacs.
69. Programski paket PMCS/66.
70. Programski paket Optima.
71. WBS tehnika.
72. Metod ključnih događaja.
73. Metod raspoređivanja radne snage.
74. Metoda procene troškova (iskustvena, statistička, normativna).

Literatura

1. Jovanović P., Upravljanje projektom, FON, Beograd, 1997. i novija izdanja
2. Djuričin D., Upravljanje pomoću projekata, Beograd, 1996.
3. Kerzner H., Project management, John Wiley and Sons, 2000.
4. Izvodi sa predavanja.